



## François D. Gagnon

### Associé

T 514.954.2553  
M 514.792.5309  
F 514.954.1905  
Montréal  
[FGagnon@blg.com](mailto:FGagnon@blg.com)

[Litige bancaire](#)  
[Différends contractuels](#)  
[Fraude](#)  
[Litiges et règlement de différends en matière d'immobilier](#)  
[Insolvabilité et restructuration](#)

François Gagnon conseille de nombreux intervenants dans le cadre de restructurations en vertu de la Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies et de restructurations et **liquidations** en vertu de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité. Il représente notamment :

- des entreprises débitrices insolvables
- d'importants créanciers garantis et ordinaires
- des contrôleurs
- des administrateurs
- des acquéreurs d'actifs.

En plus de ses connaissances spécialisées en matière de restructuration, François apporte une vaste expérience en **litige** dans divers domaines, dont l'immobilier, la fraude, le droit bancaire et les **litiges entre actionnaires**, expérience qui s'avère souvent très utile dans des dossiers de restructuration litigieux et contestés. Cette expertise lui permet par ailleurs de représenter habilement d'importants promoteurs et propriétaires immobiliers, notamment la plus grande fiducie de placement immobilier au Canada, dans le cadre de litiges ayant trait à la détention et à l'administration de leurs immeubles.

François a plaidé devant toutes les instances judiciaires du Québec, dont la Cour d'appel du Québec, ainsi que devant des tribunaux administratifs et d'arbitrage. Il a aussi fait des représentations sur des **requêtes en autorisation** d'en appeler devant la Cour suprême du Canada.

François a fait œuvre de pionnier dans la rédaction et l'application d'ordonnances de sauvegarde dans le cadre de différends commerciaux entre locateurs et locataires et de recours hypothécaires.

## Expérience

- A représenté Amsino International Inc. dans le cadre de l'acquisition de MedXL Inc. et Liebel-Flarsheim Canada Inc., fabricants canadiens de matériaux médicaux, dans le cadre des procédures de restructuration en vertu de la LACC de MedXL Inc. et al.
- A représenté Bell Média, lors de son acquisition de Groupe de course Octane inc., promoteur exclusif du Grand prix de Formule 1 du Canada, le plus grand événement sportif et touristique annuel au pays.
- FMC Lithium USA Corp./Livent Corporation, dans le cadre de procédures visant notamment Nemaska Lithium inc. en vertu de la LACC.
- A conseillé un important créancier fournisseur de services de construction dans le cadre de la restructuration de la mine de fer de Bloom Lake en vertu de la *Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies* (LACC).
- A conseillé Fondation comme plus important créancier dans la restructuration de Bon Apparte SEC en vertu de la LACC.
- Conseille Livent Corp. dans le cadre de la restructuration de Nemaska Lithium en vertu de la LACC.
- Conseille un processeur de cartes de crédit dans le cadre de la faillite de Vacances Sinorama.
- A conseillé un important bailleur de fonds de la restructuration et la faillite subséquente des chaînes de magasins Bombay et Bowring.
- A conseillé Agent Provocateur dans le cadre de sa restructuration internationale.
- Conseille l'assureur du manufacturier dans le cadre de la restructuration d'Aquadis en vertu de la LACC.
- A représenté un actionnaire dans le cadre d'un différend portant sur le développement d'un important projet immobilier situé au 1420, boulevard Mont-Royal.
- Agit régulièrement pour Bell Canada et ses sociétés affiliées dans le cadre de restructuration d'entreprises de télécommunication, tant en vertu de la LACC que la LFI, dont Primus Télécommunications Canada inc., Telephone Corp., et VistaCare Communications Inc.
- Agit régulièrement pour Bell Canada et ses sociétés affiliées dans le cadre de nombreuses restructurations de chaînes de commerce de détail, dont Target Canada, Sears Canada, Payless ShoeSource Canada, Forever XXI, Bentley Inc., HMV, BCBG, etc.
- A agi pour le compte du syndic dans la faillite de Pâtisserie de Gascogne Inc.
- Le comité spécial des porteurs de billets garantis de premier rang et le fiduciaire dans le cadre de la restructuration transfrontalière d'AbitibiBowater.
- Mexicana Airlines et sa représentante étrangère dans le cadre des procédures intentées en vertu de la partie IV de la LACC.
- Divers créanciers et un acquéreur d'actifs potentiel dans la restructuration d'Aveos Fleet Performance Inc. et al.
- Un créancier garanti dans la restructuration transfrontalière de Quebecor World Inc.
- Un contrôleur dans une cause relative à la restructuration du papier commercial adossé à des actifs (PCAA) canadien.
- Le contrôleur dans les procédures relatives à la restructuration de Boutique Jacob Inc.
- Le locateur en vertu d'une convention de rachat de bail dans la restructuration informelle de BELLUS Santé.
- Un ancien administrateur de Chantier A.C. Davie dans le cadre de la restructuration de la société.
- Le banquier d'opération dans la restructuration de Béton Grilli.
- Le créancier garanti principal dans les dossiers de restructuration des producteurs de contenu télévisuel et cinématographique Blackwatch Entertainment Group et Telescene Film Group.

- Effigi dans le cadre de la restructuration et de la mise sous séquestre de la société, ainsi que dans divers litiges.
- Allianz Madvac et de son actionnaire majoritaire dans le cadre d'une mise sous séquestre.

## Perspectives et événements

- Auteur, « Les dix décisions au cœur de l'actualité du droit de l'insolvabilité en 2022 », article de BLG, février 2023
- Auteur, « Une stratégie d'acquisition d'entreprise mise à épreuve dans un contexte de proposition concordataire », article de BLG, février 2022
- BLG Talks Mining: Where do we go from here?, vidéo de BLG, juin 2021
- Coprésentateur, « Conseil des syndic autorisés en insolvabilité du Québec » (présentation virtuelle), Revue Jurisprudentielle Commerciale, Montréal, 12 mars 2021

## À l'extérieur de BLG

### Activités professionnelles

- Membre, Association du Barreau canadien, Section nationale du droit de la faillite, de l'insolvabilité et de la restructuration
- Membre, Turnaround Management Association, section du droit de la faillite et de l'insolvabilité
- Membre, association des anciens de l'université de San Diego

### Activités communautaires

- Membre, programme BLG, la lecture et les enfants

## Prix et marques de reconnaissance

- Reconnu dans le numéro 2025 (et depuis 2019) de la publication *The Best Lawyers in Canada* (Insolvabilité et restructuration financière).
- Reconnu dans le numéro 2022 (et depuis 2017) de *IFLR1000 – The Guide to the World's Leading Financial Law Firms* (Restructuration et insolvabilité, Restructuration financière).
- Reconnu dans les numéros 2025, 2024, 2023, 2020, et 2019 de la publication *The Canadian Legal Expert® Directory* (Insolvabilité et restructuration financière).

## Admission au Barreau et formation

- Québec, 1993
- LL. B., Université de Montréal, 1991
- Certificat en droit international, University of San Diego School of Law, 1990
- Mineure en administration des affaires, HEC Montréal, 1988

---

## **BLG | Vos avocats au Canada**

Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L., S.R.L. (BLG) est le plus grand cabinet d'avocats canadien véritablement multiservices. À ce titre, il offre des conseils juridiques pratiques à des clients d'ici et d'ailleurs dans plus de domaines et de secteurs que tout autre cabinet canadien. Comptant plus de 725 avocats, agents de propriété intellectuelle et autres professionnels, BLG répond aux besoins juridiques d'entreprises et d'institutions au pays comme à l'étranger pour ce qui touche les fusions et acquisitions, les marchés financiers, les différends et le financement ou encore l'enregistrement de brevets et de marques de commerce.

[blg.com](http://blg.com)

© 2025 Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L., S.R.L. Borden Ladner Gervais est une société à responsabilité limitée de l'Ontario.