

Les facteurs ESG prennent leur envol : carburants d'aviation durables, mobilité aérienne avancée et ADAVe

25 octobre 2022

Les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), autrefois relégués au second plan, sont désormais essentiels à la prospérité des entreprises, à la création de valeur et à l'atténuation des risques. Partout dans le monde, on constate, autant à l'échelle des entreprises que des secteurs, que le fait de négliger les [facteurs ESG](#) - notamment l'incidence des activités sur l'environnement et le climat, le traitement de la main-d'œuvre et les politiques en matière d'approvisionnement, de commerce équitable et de diversité et d'inclusion - peut refroidir les organismes de réglementation, le personnel, les clients et les fournisseurs.

C'est certainement le cas dans le secteur de l'aviation, où les compagnies aériennes et les exploitants ont multiplié les efforts visant à lutter contre les changements climatiques et à réduire les émissions de carbone. Si, collectivement, les facteurs ESG doivent être pris en compte dans la planification stratégique et l'exploitation, les différents secteurs et entreprises n'accorderont pas la même importance financière à chacun d'entre eux. Dans le domaine de l'aviation, il va sans dire que la lettre « E », qui correspond aux facteurs environnementaux, revêt une importance particulière.

Réglementation canadienne sur les facteurs ESG et l'aviation

Outre la conscientisation grandissante des consommateurs et des investisseurs aux enjeux ESG, l'importance de ces derniers dans le domaine de l'aviation est partiellement attribuable à l'évolution du cadre réglementaire international et à l'engagement des compagnies aériennes et des gouvernements à atteindre la carboneutralité d'ici 2050.

L'engagement du Canada à atteindre la carboneutralité est codifié dans la [Loi canadienne sur la responsabilité en matière de carboneutralité](#) adoptée le 29 juin 2021, dans le nouveau [Plan d'action climatique de l'aviation du Canada 2022-2030](#) ainsi que dans le [Règlement sur les combustibles propres](#), lequel exige que les principaux fournisseurs d'essence et de diesel réduisent l'intensité en carbone des carburants

qu'ils fournissent au Canada à compter de 2023. Le Canada participe également à des régimes réglementaires internationaux comme le [Régime de compensation et de réduction de carbone pour l'aviation internationale](#) (CORSIA).

Carburants d'aviation durables

L'un des principaux moyens par lesquels le secteur cherche à atteindre son objectif de décarbonisation est l'utilisation et la promotion de carburants d'aviation durables. Selon l'Association du Transport Aérien International (IATA), ces carburants permettent une réduction des émissions de CO₂ allant jusqu'à 80 % et représentent environ 65 % de la réduction des émissions dont a besoin le secteur de l'aviation pour atteindre la carboneutralité d'ici 2050. Ainsi, l'IATA et d'autres organisations invitent les décideurs et les autorités de réglementation à élaborer des politiques et des normes afin d'accélérer la production et le déploiement de carburants d'aviation durables.

Comme l'indique l'IATA, de tels progrès sont déjà en cours en Europe et aux États-Unis. Mentionnons des lois et des politiques comme l'initiative ReFuelEU Aviation (une proposition législative visant à promouvoir la production et l'utilisation de carburants d'aviation durables au sein de l'Union européenne), ainsi que le Sustainable Skies Act et les Renewable Fuel Standards des États-Unis.

En 2022, plus de 60 compagnies aériennes exerçant leurs activités au Canada ont créé le Conseil canadien des carburants d'aviation durable (C-SAF) pour favoriser la collaboration entre les intervenants du secteur et les gouvernements et accélérer la production commerciale et l'utilisation de carburants d'aviation durables au pays.

Il est évident que l'utilisation de carburants durables représente un moyen important pour respecter les engagements du secteur de l'aviation en matière de carboneutralité, qui ne feront que se renforcer au fil de l'évolution de paysage politique et réglementaire au Canada et ailleurs. Avec l'entrée en vigueur de ces cadres réglementaires, les intervenants du secteur redoubleront d'efforts pour mieux comprendre les exigences législatives, contrôler la conformité et intégrer les facteurs ESG à leurs activités.

MAA et ADAVe

Comme l'indique le Plan d'action climatique de l'aviation du Canada, le développement de technologies aérospatiales vertes, notamment la propulsion électrique, hybride et à l'hydrogène, sera un autre moyen clé d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050. Ces technologies sont souvent associées au concept de mobilité aérienne avancée (MAA), les aéronefs à décollage et atterrissage verticaux électriques (ADAVe) en étant un exemple. La demande mondiale pour des solutions de MAA est en croissance constante; entre autres acteurs du secteur de l'aviation, les compagnies aériennes, les exploitants d'hélicoptères et les fabricants d'équipement d'origine investissent davantage dans la MAA en vue de poursuivre leurs objectifs stratégiques.

Sur le plan national, Air Canada a récemment annoncé la conclusion d'un contrat d'achat de 30 appareils hybrides électriques ES-30 auprès du fabricant suédois Heart Aerospace. Ces aéronefs devraient entrer en service en 2028. United Airlines a également annoncé un investissement de taille dans Eve Air Mobility, de même qu'un accord d'achat conditionnel lui permettant d'acquérir jusqu'à 400 ADAVe. Des

exploitants d'hélicoptères de longue date, comme Bristow Helicopters, affichent leur ambition de devenir des chefs de file en matière de MAA. Certains exploitants du secteur du fret aérien ont par ailleurs intégré les ADAVe dans leurs plans d'action ESG.

Outre les bienfaits environnementaux, l'évolution du secteur de la MAA présente des avantages potentiels en matière d'équité et d'inclusion, comme l'amélioration de l'accès pour les personnes mal desservies par l'offre actuelle de transport et la création de routes entre les collectivités. Ces retombées viendront renforcer la position du secteur de la MAA en matière d'ESG, ce qui ouvrira la voie à son expansion, à de nouveaux investissements et à des regroupements. À mesure que la fiabilité de la technologie, le statut de certification et l'architecture de l'espace aérien continuent de progresser, il est probable que la MAA et les carburants d'aviation durables deviennent plus viables sur le plan commercial et favorisent l'engagement du secteur envers la carboneutralité.

Conclusion

On s'attend à ce que les participants du secteur de l'aviation continuent de miser sur les facteurs ESG dans la poursuite de leur objectif d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050, et à ce que l'environnement réglementaire dans lequel ils évoluent s'affine davantage. Les acteurs du milieu devront donc mieux comprendre les exigences législatives, composer avec les enjeux futurs et surveiller leur rendement. Enfin, les facteurs ESG continueront probablement d'agir comme un catalyseur d'innovation et d'investissement en aviation, comme en témoignent les progrès des technologies de MAA comme les ADAVe et les efforts visant à accélérer l'utilisation et le déploiement de carburants d'aviation durables.

Par

[Jennifer Archer, Sunny Garcha](#)

Services

[Environnement, Enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance \(ESG\), Aviation](#)

BLG | Vos avocats au Canada

Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L., S.R.L. (BLG) est le plus grand cabinet d'avocats canadien véritablement multiservices. À ce titre, il offre des conseils juridiques pratiques à des clients d'ici et d'ailleurs dans plus de domaines et de secteurs que tout autre cabinet canadien. Comptant plus de 725 avocats, agents de propriété intellectuelle et autres professionnels, BLG répond aux besoins juridiques d'entreprises et d'institutions au pays comme à l'étranger pour ce qui touche les fusions et acquisitions, les marchés financiers, les différends et le financement ou encore l'enregistrement de brevets et de marques de commerce.

blg.com

Bureaux BLG

Calgary

Centennial Place, East Tower
520 3rd Avenue S.W.
Calgary, AB, Canada
T2P 0R3

T 403.232.9500
F 403.266.1395

Ottawa

World Exchange Plaza
100 Queen Street
Ottawa, ON, Canada
K1P 1J9

T 613.237.5160
F 613.230.8842

Vancouver

1200 Waterfront Centre
200 Burrard Street
Vancouver, BC, Canada
V7X 1T2

T 604.687.5744
F 604.687.1415

Montréal

1000, rue De La Gauchetière Ouest
Suite 900
Montréal, QC, Canada
H3B 5H4

T 514.954.2555
F 514.879.9015

Toronto

Bay Adelaide Centre, East Tower
22 Adelaide Street West
Toronto, ON, Canada
M5H 4E3

T 416.367.6000
F 416.367.6749

Les présents renseignements sont de nature générale et ne sauraient constituer un avis juridique, ni un énoncé complet de la législation pertinente, ni un avis sur un quelconque sujet. Personne ne devrait agir ou s'abstenir d'agir sur la foi de ceux-ci sans procéder à un examen approfondi du droit après avoir soupesé les faits d'une situation précise. Nous vous recommandons de consulter votre conseiller juridique si vous avez des questions ou des préoccupations particulières. BLG ne garantit aucunement que la teneur de cette publication est exacte, à jour ou complète. Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite sans l'autorisation écrite de Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L., S.R.L. Si BLG vous a envoyé cette publication et que vous ne souhaitez plus la recevoir, vous pouvez demander à faire supprimer vos coordonnées de nos listes d'envoi en communiquant avec nous par courriel à desabonnement@blg.com ou en modifiant vos préférences d'abonnement dans blg.com/fr/about-us/subscribe. Si vous pensez avoir reçu le présent message par erreur, veuillez nous écrire à communications@blg.com. Pour consulter la politique de confidentialité de BLG relativement aux publications, rendez-vous sur blg.com/fr/ProtectionDesRenseignementsPersonnels.

© 2025 Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L., S.R.L. Borden Ladner Gervais est une société à responsabilité limitée de l'Ontario.