



## Où en êtes-vous sur le chemin de la carboneutralité?

Transports électriques, énergies durables, infrastructures vertes, villes intelligentes, économie circulaire... voilà à quoi ressemblera l'avenir si nous souhaitons atteindre la carboneutralité d'ici 2050.

En date de septembre 2022, 136 pays avaient établi des objectifs en matière de carboneutralité. Le Canada s'est engagé à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 40 % par rapport aux niveaux de 2005 d'ici 2030 et à atteindre la carboneutralité d'ici 2050.



# Carboneutralité



AUTRES PISTES DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC NOTRE ÉQUIPE



Au Canada, en date d'octobre 2022 :



32  
villes/régions



26  
institutions  
financières



147  
entreprises



35  
établissements  
d'enseignement



ont pris des engagements en vue  
d'atteindre la carboneutralité\*.

\* Source: [Race to Zero](#)

# Carboneutralité



AUTRES PISTES DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC NOTRE ÉQUIPE



Cette promesse aura une incidence bien réelle sur les activités du pays. Les modifications législatives, le resserrement des exigences de déclaration, les sanctions et les incitatifs (notamment les crédits d'impôt) toucheront toutes les entreprises, des grandes banques aux dépanneurs.

**Le moment est donc bien choisi pour évaluer où vous en êtes sur le chemin de la carboneutralité.**

## Réduction des émissions par secteur (% de réduction par rapport à 2005 afin d'atteindre l'objectif de 2030)

Bâtiments



-37%

Électricité



-88%

Industrie  
lourde



-39%

Pétrole et  
gas



-31%

Transports



-11%

Agriculture



-1%

Déchets/  
autres



-49%

# Carboneutralité



AUTRES PISTES DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC NOTRE ÉQUIPE



## Pionniers



Les pionniers seront certainement les entreprises en démarrage ou à forte croissance qui bousculent l'ordre établi et les chefs de file du marché qui sont prêts à se réinventer pour prendre part à l'économie de l'énergie, comme l'a fait IKEA (article en anglais).

## Retardataires



Les sociétés bien établies qui se préoccupent surtout de gérer les coûts de la conformité, quant à elles, tarderont à changer leurs pratiques.



Plusieurs organisations se situeront entre ces deux pôles, désireuses de profiter des occasions qui s'offrent à elle, mais ne sachant pas par où commencer.



**Une fois que vous saurez où vous en êtes sur le chemin de la carboneutralité, vous serez en mesure de planifier la suite des choses.**

# Carboneutralité



AUTRES PISTES DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC NOTRE ÉQUIPE



## Show us the money: Net zero financing for Canadian Businesses

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)



## 2030 Emissions reduction plan and Canada's journey to net zero

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)



## La Stratégie canadienne pour l'hydrogène

[> Lire l'article](#)

# Carboneutralité



AUTRES PISTES DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC NOTRE ÉQUIPE



**Alan Ross**

Associé

ARoss@blg.com

T: 403.232.9656

[> Voir la bio](#)



**Jonathan Cocker**

Associé

JCocker@blg.com

T: 416.367.7283

[> Voir la bio](#)



**John A.D. Vellone**

Associé

JVellone@blg.com

T: 416.367.6730

[> Voir la bio](#)



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



## Cybersécurité : avez-vous ce qu'il faut?

C'est presque un cliché de le répéter, mais personne n'est à l'abri des cyberattaques de nos jours. En moyenne, près de 1 entreprise canadienne sur 5 (et 1 grande entreprise sur 3) a été touchée par un cyberincident en 2021. Les menaces informatiques font partie de la vie, comme les catastrophes naturelles ou les incendies. De la même manière qu'elles établissent des plans pour réagir à de telles situations d'urgence, les organisations doivent être adéquatement préparées à faire face aux cyberincidents, maintenant inévitables, faute de quoi elles pourraient être tenues responsables des conséquences qui en découlent.

# Cyberrisques



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Les organismes de réglementation aux États-Unis et au Canada sont sur la même longueur d'onde à cet égard et établiront une nouvelle cible de référence quant aux mesures de protection minimales devant être mises en place. Plusieurs fournisseurs de cyberassurance feront de même, allant jusqu'à refuser d'assurer les organisations qui n'ont pas instauré certaines mesures de contrôle. La population s'attend aussi à plus : les plaintes concernant la gestion inadéquate des renseignements personnels et de la cybersécurité se rendent de plus en plus souvent devant les tribunaux.



## Cybersecurity must-haves:

- Multi-factor authentication (MFA)
- Segregated backups from your networks
- Training for people
- Incident response plan
- Onboarded incident response legal counsel and digital forensics in advance of an incident
- Strong data retention practices



# CyberRisques



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Consultez les décideurs concernés au sein de votre organisation (officier·ère principal·e de la sécurité de l'information, agent·e de la protection de la vie privée, avocat·e général·e, responsables des TI) afin de déterminer si vos mesures de cybersécurité sont conformes aux normes du secteur. Si ce n'est pas le cas, prenez la résolution de remédier à la situation en 2023.



43,2 %

des entreprises n'utilisent pas l'authentification multifacteur<sup>1</sup>

Source: [CyberEdge Cyberthreat Defense Report 2022](#)



Les cadres du domaine des technologies estiment pourtant qu'elle prévient de 80 à 90 % des cyberattaques<sup>2</sup>

Source: [Point de presse de la Maison-Blanche, septembre 2021](#)

# CyberRisques



**AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION**

**COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE**



**Cyber risk  
management  
guidance for Canadian  
corporate directors**

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)



**Évaluez votre  
cyberhygiène grâce  
à notre liste de  
vérification afin de  
réduire les risques  
et les réclamations  
d'assurance liés à  
la cybersécurité**

[> Lire l'article](#)



**The cyber incident  
response plan: The  
power is in the  
process**

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)

# CyberRisques



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



**Éloïse Gratton**  
Associée

EGratton@blg.com  
T: 514.954.3106

[> Voir la bio](#)



**Eric Charleston**  
Associé

ECharleston@blg.com  
T: 416.367.6566

[> Voir la bio](#)



**Bradley Freedman**  
Associé

BFreedman@blg.com  
T: 604.640.4129

[> Voir la bio](#)



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



## Êtes-vous à l'abri d'une plainte pour écoblanchiment?

À l'heure où les changements climatiques et les droits de la personne font les manchettes, les consommateurs choisissent de plus en plus des produits et des services en se fiant aux déclarations des entreprises en ce qui concerne la durabilité.

Selon une vérification de sites Web effectuée par l'International Consumer Protection and Enforcement Network (ICPEN) en 2021, 4 déclarations sur 10 sont exagérées, fausses, non fondées ou trompeuses, une pratique communément appelée « écoblanchiment ».



# Écoblanchiment



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Au Canada, des plaintes largement médiatisées ont été déposées auprès du Bureau de la concurrence, notamment contre un fabricant et une banque, entraînant des amendes et d'autres sanctions.



En Italie, une société de textile a obtenu une injonction provisoire contre un concurrent pour des allégations d'écoblanchiment.



Les actions collectives liées à l'écoblanchiment sont également de plus en plus fréquentes aux États-Unis.



Les employés dénonciateurs alimentent aussi les plaintes.

# Écoblanchiment



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Afin d'éviter les plaintes et de réagir en toute confiance le cas échéant, assurez-vous que vos rapports, vos déclarations et vos publicités ne contiennent pas d'allégations difficiles à prouver. Après avoir vérifié et confirmé toutes les allégations, tenez un registre des preuves à l'appui et veillez à ce qu'il soit à jour, précis et facile d'accès. Donnez l'exemple pour que vos employés se sentent à l'aise quant aux allégations de votre entreprise. Enfin, jetez un regard critique sur votre chaîne d'approvisionnement mondiale en prévision de l'adoption de la législation canadienne concernant l'esclavage moderne.

42%

des déclarations écologiques  
sont exagérées,  
fausses ou trompeuses.

– Vérification de 500 sites Web menée par l'ICPEN, 2021



# Écoblanchiment



**AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION**

**COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE**



**Déclarations ESG :  
gestion des risques et  
des responsabilités  
pour les entreprises  
canadiennes**

[> Lire l'article](#)



**Au-delà du  
marketing – Faire  
connaître sa  
démarche ESG à  
des investisseurs**

[> Lire l'article](#)



**Projet de loi S-211 :  
Comparaison des  
nouveaux  
mécanismes  
juridiques canadiens  
de lutte contre le  
travail forcé et le  
travail des enfants**

[> Lire l'article](#)

# Écoblanchiment



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



**Laura Wagner**  
Associée

LWagner@blg.com  
T: 416.367.6572

[> Voir la bio](#)



**Rick Williams**  
Associé

RWilliams@blg.com  
T: 604.640.4074

[> Voir la bio](#)



**Benedict Wray**  
Avocat principal

BWray@blg.com  
T: 613.787.3570

[> Voir la bio](#)





AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



# Quels obstacles pourraient faire dérailler votre projet d'investissement?

Les projets d'infrastructure sont particulièrement faciles à financer en ce moment, notamment grâce au soutien que reçoivent, de la part de tous les paliers du gouvernement, les projets d'aménagement qui contribuent à l'atteinte des objectifs économiques, sociaux et environnementaux de la collectivité.

**Nous vivons toutefois une période particulière.**

# Projets d'investissement



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



La pandémie de COVID-19 a entraîné une foule de perturbations, notamment une instabilité économique, des problèmes de chaîne d'approvisionnement et des pénuries de main-d'œuvre qui compliquent les processus de planification et de tarification des projets d'aménagement. Les promoteurs d'habitations en copropriété arrivent à se procurer des réfrigérateurs, mais pas des cuisinières. Les parcs à autobus sont remplis d'autobus électriques en attente de recharge.

**Infrastructures** – En 2021, les industries publiques  
et privées du Canada ont investi :

94 G\$

+ 7,5 G\$

de plus que l'année précédente

Source: [Centre de statistiques sur l'infrastructure, Statistique Canada](#)

Il n'y a pas de solution miracle. Certains propriétaires essaient d'autres modèles d'exécution ou se fient à des indices de prix (par exemple pour l'acier) dans l'optique de favoriser une meilleure certitude des coûts. D'autres demandent à leurs entrepreneurs de leur offrir un prix fixe, et sont même prêts à payer le triple de ce qu'ils auraient normalement déboursé pour avoir l'esprit en paix.

# Projets d'investissement



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Le meilleur moyen d'obtenir du succès est de revenir à l'essentiel. Avant de mettre en œuvre votre stratégie de commercialisation, assurez-vous d'avoir tout préparé : vos plans, l'acquisition du terrain et vos permis. De plus, faites tout de suite affaire avec des entrepreneurs en qui vous avez confiance afin d'entrevoir les défis liés à la chaîne d'approvisionnement et à la tarification et de prendre les mesures qui s'imposent pour les éviter ou les gérer. Enfin, tenez-vous prêts à prendre des décisions rapidement et veillez à disposer de fonds suffisants pour payer vos matériaux et votre équipement en temps opportun afin d'éviter les problèmes.

En 2021, les investissements dans  
l'infrastructure ont représenté un apport de



70 G\$



au PIB du Canada

Source: [Centre de statistiques sur l'infrastructure, Statistique Canada](#)

# Projets d'investissement



**AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION**

**COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE**



**Modalités imprécises :  
absence d'une  
entente officielle sur  
les projets de  
construction**

[> Lire l'article](#)



**Defence infrastructure  
projects in Canada:  
considerations for  
contractors and  
subcontractors**

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)



**Projets  
d'aménagement**

[> Lire l'article](#)

# Projets d'investissement



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



**Patricia L. Morrison**  
Associée

PMorrison@blg.com  
T: 403.232.9472

[> Voir la bio](#)



**Douglas R. Sanders**  
Associé

DSanders@blg.com  
T: 604.640.4128

[> Voir la bio](#)



**Pascale Dionne**  
Associée

PDionne@blg.com  
T: 514.954.2516

[> Voir la bio](#)



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



## Faites-vous une utilisation responsable de l'IA?

Les entreprises utilisent l'intelligence artificielle (communément appelée « IA ») pour toutes sortes de choses, notamment l'automatisation de leurs processus, des campagnes publicitaires, l'amélioration du service aux clients et l'optimisation des chaînes d'approvisionnement.

**Il est même possible que la vôtre utilise l'IA sans que vous le sachiez.**

# L'intelligence artificielle



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Par contre, dans ce cas-ci, l'ignorance ne fait pas le bonheur. Des lois canadiennes sur la protection de la vie privée et les droits de la personne régissent déjà l'utilisation de l'IA dans une certaine mesure. Le projet de loi C-27, qui n'a pas encore été adopté, comprend notamment la *Loi sur l'intelligence artificielle et les données (LIAD)*, réponse législative robuste aux préoccupations éthiques et liées à la vie privée relatives à l'automatisation des décisions à l'aide de l'apprentissage automatique. Le Canada et l'UE sont parmi les premiers au monde à avoir déposé des projets de loi visant à encadrer l'utilisation de l'IA.

## La LIAD vise à prévenir :



### LES DOMMAGES

Que ce soit les dommages physiques/psychologiques ou les pertes matérielles/financières



### LES RÉSULTATS TENDANCIEUX

Tout résultat tiré de l'IA qui établirait une distinction sans justification pour un motif de discrimination cité dans la LCDP

# L'intelligence artificielle



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Afin de vous préparer en vue de l'adoption potentielle de lois touchant l'IA et de vous conformer à celles existantes (p. ex. concernant la protection de la vie privée et le droit de l'emploi), déterminez où vous utilisez l'IA, puis discutez avec vos fournisseurs ou vos équipes internes afin de vous assurer que vous respectez toutes les dispositions législatives existantes et potentielles. Les décisions prises à l'aide de l'IA peuvent-elles avoir une incidence sur le bien-être psychologique ou financier des personnes touchées? Avez-vous pris des mesures pour éviter les préjugés? Comment traitez-vous les enjeux en matière de protection de la vie privée? Si vous pensez à investir dans un nouveau système, veillez d'abord à vous informer sur les risques posés par le projet de loi C-27.

## Un large éventail d'obligations pourrait s'appliquer aux concepteurs, développeurs, fournisseurs et gestionnaires de systèmes d'IA :

Évaluation des risques pour mesurer l'incidence des systèmes



Gestion et surveillance des systèmes afin de cibler ceux à incidence élevée (risque de préjudice ou de résultats tendancieux)



Régime de transparence et production de rapports pour ce qui touche les systèmes à incidence élevée et l'utilisation prévue/réelle



Mise en place de mesures pour l'anonymisation des processus et l'utilisation de données anonymisées



Signalement des préjudices importants au ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie



# L'intelligence artificielle



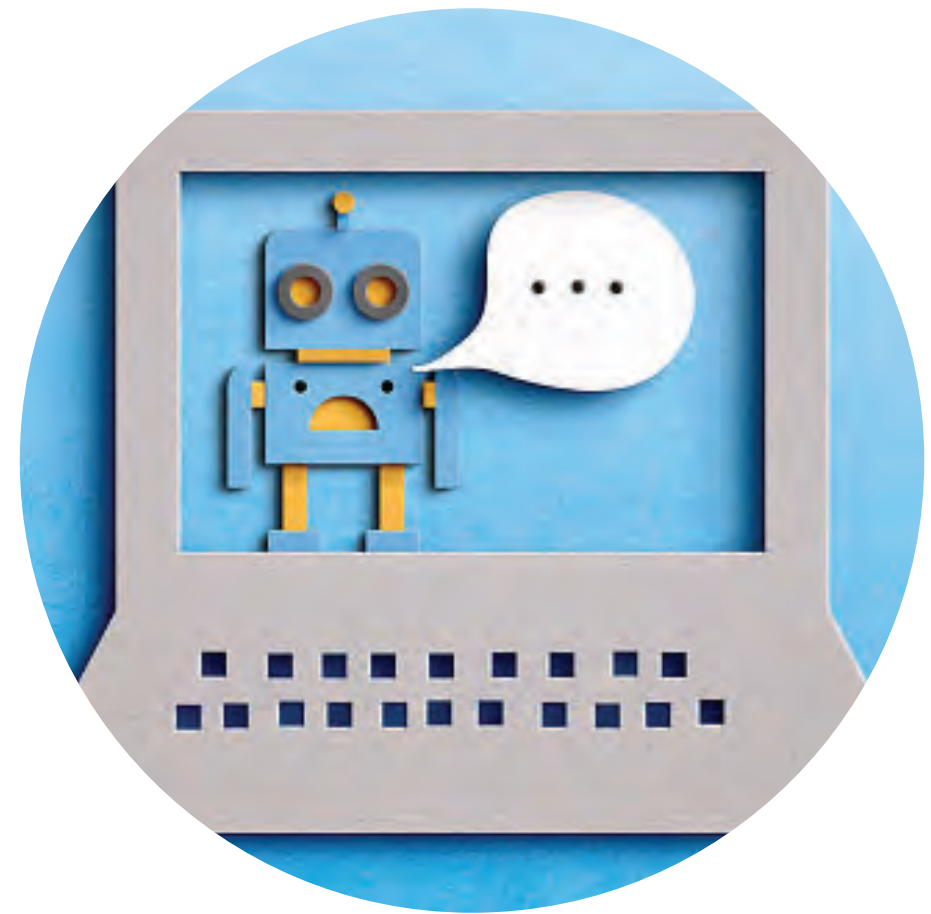
AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Par ailleurs, il convient de souligner que l'utilisation responsable de l'IA constitue une bonne pratique d'affaires, que le projet de loi C-27 soit adopté ou non. Envisagez d'élaborer vos propres politiques et principes de gouvernance en matière d'IA afin de gagner la confiance de vos intervenants et de participer activement au dialogue sur le sujet au Canada.

Pour en voir des exemples, consultez la [page IA pour l'humanité de Mila](#).



# L'intelligence artificielle



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



**Loi canadienne sur  
l'intelligence  
artificielle et les  
données: Impact  
pour les entreprises**

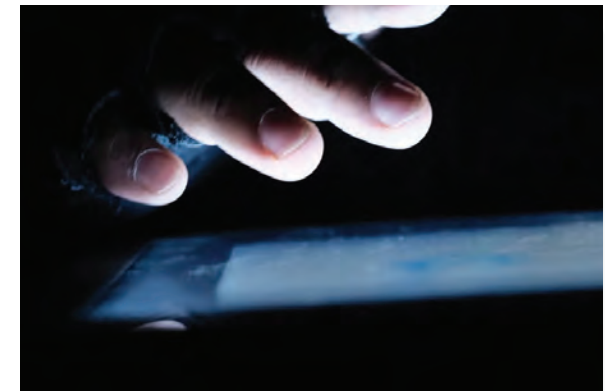
[> Lire l'article](#)



**Regulating artificial  
intelligence: Preparing  
your business for the  
future**

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)



**4 ways to avoid bias  
when your HR agency  
uses AI recruitment  
tools**

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)

# L'intelligence artificielle



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



**François Joli-Coeur**  
Associé

FJolicoeur@blg.com  
T: 514.954.3144

[> Voir la bio](#)



**George Wray**  
Associé

GWray@blg.com  
T: 416.367.1234

[> Voir la bio](#)



**Adona Vila**  
Associée

AVila@blg.com  
T: 416.456.7890

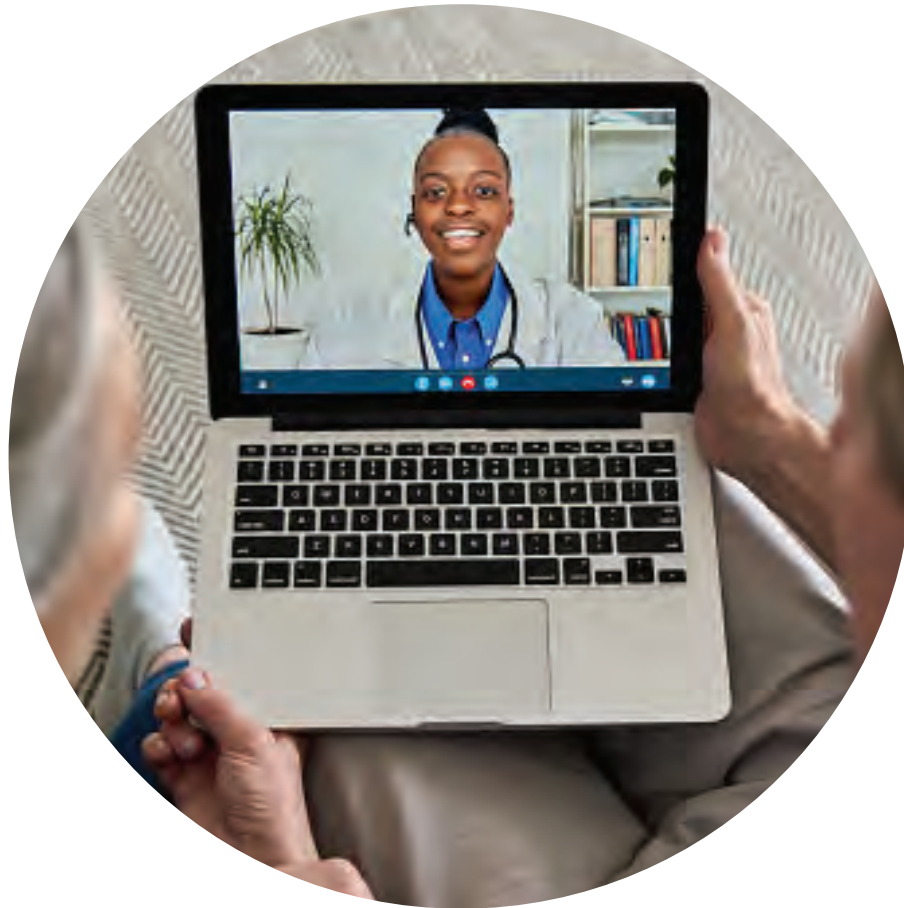
[> Voir la bio](#)

# Innovation dans le domaine de la santé



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



## Êtes-vous prêts à faire évoluer votre pratique de soins de santé?

On dit que la nécessité est mère de l'invention. Ceci s'est révélé tout particulièrement vrai dans le domaine des soins de santé où, pendant la pandémie de COVID-19, les consultations virtuelles pour soins primaires ont explosé au Canada, passant de moins de 20 % des consultations en 2019 à 60 % en avril 2020.

# Innovation dans le domaine de la santé



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



De nos jours, nombreux sont ceux qui estiment que les soins de santé virtuels favorisent l'accès aux soins, réduisent les coûts qui y sont liés et accroissent la satisfaction des patients.

Au chapitre des technologies et de la prestation de services, les innovations foisonnent. La réglementation et la tarification demeurent toutefois complexes, varient d'une province à l'autre et peuvent changer sans avertissement. Les médecins de l'Ontario, par exemple, ont noté la réduction marquée du tarif de certains services offerts virtuellement à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2022.



Les consultations virtuelles pour soins primaires ont explosé au Canada, passant de moins de 20 % des consultations en 2019 à 60 % en avril 2020.

# Innovation dans le domaine de la santé



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



Des entreprises en démarrage tout comme des sociétés bien établies mettent leur esprit entrepreneurial au service d'un système de santé en crise. Avant de se lancer, il y a lieu de commencer par vérifier que l'initiative est conforme aux lois de la province visée. Ensuite, il faut veiller à ce que tous les points touchant la propriété intellectuelle, la protection de la vie privée, la cybersécurité, le marketing et les contrats de service soient adéquatement réglés, conformément aux normes de diligence propres au domaine professionnel, au type de service et à la province concernés. Enfin, il est essentiel de s'assurer de pouvoir s'adapter, puisque les circonstances, les lois et les modèles de financement ne manqueront pas d'évoluer.



des Canadiens et Canadiennes  
veulent que la technologie rende  
les soins de santé aussi commodes  
que d'autres aspects de leur vie.

– [Inforoute Santé Canada et Environics, novembre 2020.](#)

# Innovation dans le domaine de la santé



**AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION**

**COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE**



**Exigences et pratiques  
optimales entourant la  
prestation  
pancanadienne de  
soins virtuels**

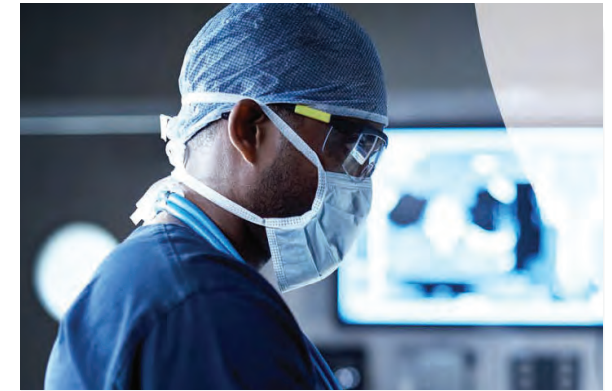
[> Lire l'article](#)



**No quick fix: Private  
health care in Canada  
is back in the news**

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)



**Privacy considerations  
for Ontario's health  
care sector**

*Article en anglais*

[> Lire l'article](#)

# Innovation dans le domaine de la santé



AUTRES PISTES  
DE RÉFLEXION

COMMUNIQUEZ AVEC  
NOTRE ÉQUIPE



**Anna Marrison**  
Associée

AMarrison@blg.com  
T: 416.367.6674

[> Voir la bio](#)



**Christine Laviolette**  
Associée

CLaviolette@blg.com  
T: 416.367.6238

[> Voir la bio](#)



**Manon Gauthier**  
Associée

MGauthier@blg.com  
T: 514.954.2510

[> Voir la bio](#)